



UNIVERSITÀ
DI PAVIA

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA

PRESIDIO DI QUALITÀ' DELLE SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE DI AREA SANITARIA

Verbale del Presidio di Qualità delle Scuole di specializzazione di area sanitaria del 22 Gennaio 2020

Alle ore 16.30 del 22 gennaio 2020, presso l'Aula di Anatomia, via Forlanini 8, giusta convocazione in data 14 gennaio 2020, si riunisce il Presidio di Qualità delle Scuole di Specializzazione di area sanitaria con il seguente ordine del giorno:

1. Comunicazioni;
2. Approvazione verbale seduta precedente;
3. Modifica Regolamento di funzionamento del Presidio di Qualità

Risultano presenti n. 9 componenti, assenti n. 15 componenti di cui n. 4 giustificati.

In rappresentanza dei Direttori delle Scuole di specializzazione

Nominativo	Presente	Assente
BENAZZO Marco		X
CREMA Francesca	X	
DE FERRARI Gaetano Maria*		X
GALZIO Renato		X
MARSEGLIA Gian Luigi		X
NICOLETTI Giovanni		X
NORIS Patrizia	X	
OSCOLATI Antonio Marco Maria	X	
TASSORELLI Cristina	X	
VILLANI Simona	X	

*come da verbali precedenti, a seguito del trasferimento presso altra Università, il Prof. DE FERRARI Gaetano è stato sostituito dal Prof. MOJOLI Francesco, il quale risulta presente alla seduta.

In rappresentanza dei Medici in formazione specialistica nel Comitato Direttivo della Facoltà di Medicina e chirurgia

Nominativo	Presente	Assente
MUSSO Paola	X	
PENATI Rachele		X
TIRANNINI Lara		X

In rappresentanza dei Medici in formazione specialistica nelle strutture dipartimentali



UNIVERSITÀ
DI PAVIA

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA

PRESIDIO DI QUALITÀ' DELLE SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE DI AREA SANITARIA

Nominativo	Presente	Assente
ACERBI Francesca		X*
BANFI Francesco	X	
CARBONE Riccardo		X
DE ROSA Federica		X
FRANCESCHETTI Genny		X**
MONTALBETTI Andrea		X

*Il medico in formazione ha chiuso il percorso formativo a ottobre 2019; deve essere identificato dal Dipartimento il sostituto, sebbene alla seduta risulti presente quale uditore il Dott. Silva specializzando della Scuola di specializzazione in Psichiatria.

** Il medico in formazione si trova in congedo per maternità.

In rappresentanza della componente amministrativa

Nominativo	Presente	Assente
ALBERA Elena		X
CARNEVALE Dahlia		X*
LO CURTO Davide	X	
POGGIO Marta	X	
SPOLDI Maria		X

*La dott.ssa Carnevale, non essendo più in forza all'Università degli Studi di Pavia, è sostituita dalla nuova responsabile dell'UOC Scuole di Specializzazione di area sanitaria, Dott.ssa TURRI Gemma, la quale risulta presente alla seduta.

Consulenza tecnico-scientifica

Nominativo	Presente	Assente
MICHELETTI Piero		X

Risultano assenti giustificati i seguenti componenti: Carnevale Dahlia, Franceschetti Jenny, Acerbi Francesca e De Ferrari Gaetano Maria come da motivazioni sopra esplicitate

Risultano inoltre presenti come uditori: la Dott.ssa Giovanna Cipolla – collaboratrice della Prof.ssa Crema, il Sig. Alessio Discacciati – componente del Presidio Monitoraggio e Valutazione afferente al Servizio Post Laurea (UOC Scuole di specializzazione area sanitaria), il Dott. Martinelli – già Rappresentante dei Medici in formazione specialistica nel Comitato Direttivo della Facoltà di Medicina e chirurgia decaduto dal ruolo in quanto specializzato nell'ottobre 2019.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA

PRESIDIO DI QUALITÀ DELLE SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE DI AREA SANITARIA

Si allega il foglio firma delle presenze relativo alla seduta.

Funge da segretario verbalizzante la Dott.ssa Marta Poggio - componente del Presidio Monitoraggio e Valutazione afferente al Servizio Post Laurea (UOC Scuole di specializzazione area sanitaria).



La seduta si apre alle ore 16.30.

1. Comunicazioni

Il Presidente apre la seduta aggiornando i presenti circa lo stato di avanzamento del Sistema di Gestione della Qualità per le Scuole di specializzazione. L'obiettivo di 16 Scuole per il 2019 è stato parzialmente raggiunto: solo la Scuola di specializzazione in Geriatria è rimasta fuori obiettivo in quanto non è stato possibile schedulare l'incontro con il suo Direttore che non ha risposto né alle mail né ai contatti telefonici che da più parti sono stati attivati per programmare le attività SGQ. La Scuola sarà inserita nel gruppo di Scuole per il quale il Sistema sarà avviato nell'anno 2020. A tal proposito, i referenti dell'UOC Scuole di specializzazione di Area Sanitaria comunicano che sono in contatto con la ditta di consulenza NOMOS per l'organizzazione del lavoro e la gestione dei nuovi appuntamenti con i Direttori delle restanti Scuole. *L'assemblea prende atto.*

Interviene il Dott. Martinelli chiedendo notizie sulla dotazione agli specializzandi del badge elettronico per la rilevazione delle presenze. I rappresentanti dell'UOC Scuole di specializzazione di area sanitaria informano che, al momento, non vi sono novità a riguardo. *L'assemblea prende atto.*

La Prof.ssa Villani comunica di aver avuto un secondo incontro con il Presidente di Facoltà, Prof. Benazzo, durante il quale lo ha informato sulla struttura più snella dei PQASs deliberata nella precedente seduta e sulla necessità apportare modifiche al Regolamento di funzionamento dei PQASs. Ci si è quindi confrontati sulla composizione del nuovo PQASs. Il Prof. Benazzo ha proposto una composizione di tipo paritetico, formata da 4 rappresentanti dei Direttori delle Scuole e 4 rappresentanti dei medici in formazione specialistica. Tenuto conto di questa proposta si è provveduto a rivedere il Regolamento di funzionamento dei PQASs, di cui al punto 3 dell'ordine del giorno. Tra i compiti del nuovo Presidio di Qualità delle Scuole di Specializzazione di Area Sanitaria vi sarà anche la stesura del nuovo *Regolamento relativo alla formazione specialistica medica e delle Policy*. *L'assemblea prende atto.*

La Dottoressa Turri comunica ai presenti che in data 20 gennaio, in occasione della seduta mensile del Senato Accademico, sono stati approvati i *Regolamenti specifici delle Scuole di specializzazione* per le Coorti 2016-2017, 2017-2018 e 2018-2019. Sono, inoltre, state approvate le *Linee guida per la programmazione didattica delle Scuole di specializzazione per l'anno accademico 2019-2020*. Inoltre, la Dott.ssa Turri comunica che l'UOC Scuole di specializzazione dell'Area Sanitaria si sta preparando all'apertura della Banca Dati ministeriale per l'anno accademico 2019-2020, incontrando i Direttori per la definizione della Rete e della Programmazione didattica delle Scuole. *L'assemblea prende atto.*

La Prof.ssa Tassorelli chiede aggiornamenti circa il Documento sull'autonomia degli specializzandi risultante dal lavoro congiunto dei Direttori delle Scuole di specializzazione lombarde che la Regione Lombardia ha



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA

PRESIDIO DI QUALITÀ DELLE SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE DI AREA SANITARIA

dichiarato di aver pubblicato sul proprio sito web durante la riunione del 15 gennaio scorso in Regione. La Dott.ssa Turri ed i colleghi Direttori presenti confermano di non esser riusciti a reperire il suddetto documento e la Dott.ssa, in quanto responsabile dell'UOC Scuole di specializzazione dell'Area Sanitaria, si propone di contattare i referenti della Regione Lombardia per avere un riscontro in merito. In riferimento all'autonomia degli Specializzandi, si apre un'ampia discussione sulla possibile prossima entrata in vigore del Decreto Calabria. La Professoressa Tassorelli propone che, in caso di attuazione del suddetto Decreto, nei Regolamenti delle Scuole di specializzazione vengano ridefiniti e meglio esplicitati i criteri per la valutazione del raggiungimento dei diversi gradi di autonomia da parte degli specializzandi. La Professoressa propone inoltre che vi sia un momento formale in cui il Direttore definisca l'autonomia raggiunta annualmente da ogni specializzando. Si apre un nuovo confronto al termine del quale si propone che la formalizzazione del momento in cui il Direttore di una scuola definisca il livello di autonomia raggiunto da ogni specializzando tale sarà oggetto di un punto all'odg in una prossima seduta del PQASs e che tale momento venga inserito come punto nelle Policy che verranno stilate nei prossimi mesi e fatto coincidere con il Consiglio della Scuola fissato dopo l'esame di profitto annuale.

Il Presidente, data l'importanza dell'argomento, propone ai presenti di anticipare la discussione del punto 3 all'ordine del giorno. I presenti approvano.



3. Modifica Regolamento di funzionamento del Presidio di Qualità

La professoressa procede con il presentare una sintesi delle proposte di modifiche al Regolamento, le quali riguardano:

- Articolo 3 – Composizione e durata (comma 1, comma 2 lettere B ed E e commi 6, 8 e 9);
- Articolo 4 – Comitato di gestione (Commi 1 e 4);
- Articolo 5 – Compiti del presidio qualità di Ateneo delle Scuole di specializzazione di area sanitaria (Comma 1);
- Articolo 6 – Modalità di funzionamento (Commi 5 e 6);
- Articolo 7 – Pubblicità e verbalizzazione (Comma 2);
- Articolo 8 – Modifiche del Regolamento (Comma 3)

Successivamente, ogni variazione viene dettagliatamente illustrata ed analizzata come segue.¹ Al termine di ogni articolo modificato il Presidente propone di procedere alla sua approvazione.

Al fine di sottolineare la composizione paritetica del nuovo Presidio, si propone di modificare l'articolo 3 – comma 1 come da testo evidenziato.

Il PQASs è organizzato in modo coerente e proporzionato alla numerosità e alla complessità	Il PQASs è organizzato in modo paritetico fra la componente docente e quella dei medici in formazione.
--	--

¹ Per ogni articolo discusso, nel presente verbale si riporta una comparazione tra il testo originale (a sinistra) e le proposte di variazione (a destra).



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA

PRESIDIO DI QUALITÀ DELLE SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE DI AREA SANITARIA

delle Scuole di Specializzazione di area sanitaria istituite ed attivate in Ateneo.	
--	--

L'assemblea approva all'unanimità seduta stante.

Il Presidente propone di modificare l'articolo 3 – comma 2 come da testo evidenziato sottostante.

Il PQASs è istituito con decreto rettorale, su proposta del Collegio dei Direttori delle Scuole di Specializzazione, acquisite le delibere del Comitato Direttivo della Facoltà di Medicina e Chirurgia e del Senato Accademico. Sono suoi membri: a) il Presidente; b) da uno a cinque Direttori per ciascuna Area di afferenza delle Scuole di Specializzazione (Area Medica, Area Chirurgica ed Area dei Servizi);	Il PQASs è istituito con decreto rettorale, su proposta del Presidente della Facoltà di Medicina e Chirurgia , acquisite le delibere del Comitato Direttivo della Facoltà di Medicina e Chirurgia e del Senato Accademico. Sono suoi componenti: a) il Presidente; b) da uno a cinque Direttori delle Scuole di Specializzazione indipendentemente dalle aree ;
--	--

Si apre un confronto tra i presenti e la Prof.ssa Tassorelli propone di modificare alla lettera b) del suddetto comma la numerosità minima richiesta, chiedendo di modificare il testo come segue "b) **da tre a cinque** Direttori delle Scuole di Specializzazione indipendentemente dalle aree". Il Presidente, sentiti i presenti, accoglie la proposta della Prof.ssa Tassorelli e pone in approvazione il comma 2, lettera b) nella nuova formulazione:

[...] b) da uno a cinque Direttori per ciascuna Area di afferenza delle Scuole di Specializzazione (Area Medica, Area Chirurgica ed Area dei Servizi);	[...] b) da tre a cinque Direttori delle Scuole di Specializzazione indipendentemente dalle aree ;
---	---

L'assemblea approva all'unanimità seduta stante.

Il Presidente propone l'eliminazione del punto e) del precedente Regolamento, sostituendolo come segue.

e) i dirigenti/responsabili dei Servizi amministrativi di supporto ai processi relativi alle Scuole di Specializzazione, oltre a personale di altri servizi che abbia maturato esperienza sul tema.	Il PQASs si avvale del supporto tecnico amministrativo da parte della UOC Scuole di Specializzazione di Area Sanitaria.
---	--

Il Presidente sottopone tale modifica specificando che la stessa è volta a garantire al PQASs il supporto del personale amministrativo dell'UOC Scuole di Specializzazione di Area Sanitaria che, con la nuova composizione, non sarà più membro ufficiale del nuovo Presidio.

L'assemblea approva all'unanimità seduta stante.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA

PRESIDIO DI QUALITÀ' DELLE SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE DI AREA SANITARIA

All'articolo 3 – commi 6 e 8 vengono apportate le seguenti variazioni

<p>6. In tutti i casi previsti ai punti da a) a c) del precedente comma 5, il Rettore provvede alla sostituzione dei componenti, su proposta del Collegio dei Direttori delle Scuole di Specializzazione e dei rappresentanti dei Medici in formazione specialistica presso i relativi Dipartimenti, acquisite le delibere del Comitato Direttivo della Facoltà di Medicina e Chirurgia e del Senato Accademico.</p> <p>[...]</p> <p>8. Un componente del PQASs decade se per 3 volte non partecipa alle adunanze, in assenza di giustificazione <u>documentabile</u> di intercorrenti impedimenti istituzionali o formativi. Il componente decaduto viene sostituito da un altro membro possibilmente appartenente alla stessa Area di afferenza del decaduto su proposta del Collegio dei Direttori, acquisite le delibere del Comitato Direttivo della Facoltà di Medicina e Chirurgia e del Senato Accademico.</p>	<p>6. In tutti i casi previsti ai punti da a) a c) del precedente comma 5, il Rettore provvede alla sostituzione dei componenti, acquisite le delibere del Comitato Direttivo della Facoltà di Medicina e Chirurgia e del Senato Accademico.</p> <p>[...]</p> <p>8. Un componente del PQASs decade se per 3 volte non partecipa alle adunanze, in assenza di giustificazione <u>documentabile</u> di intercorrenti impedimenti istituzionali o formativi. Il componente decaduto viene sostituito da un altro membro (Direttore o medico in formazione), acquisite le delibere del Comitato Direttivo della Facoltà di Medicina e Chirurgia e del Senato Accademico.</p>
--	--

La Professoressa Tassorelli propone di evidenziare il fatto che la sostituzione di un componente decaduto debba avvenire con un altro membro avente il medesimo ruolo, i presenti concordano nell'evidenziare che tale concetto sia già implicito nel principio di composizione paritetica del nuovo Presidio. Il punto viene comunque modificato come segue: "Un componente del PQASs decade se per 3 volte non partecipa alle adunanze, in assenza di giustificazione documentabile di intercorrenti impedimenti istituzionali o formativi. Il componente decaduto viene sostituito da un altro membro **del medesimo ruolo**, acquisite le delibere del Comitato Direttivo della Facoltà di Medicina e Chirurgia e del Senato Accademico." Il Presidente, sentiti i presenti, accoglie la proposta della Prof.ssa Tassorelli e pone in approvazione il comma 8 nella nuova formulazione:

<p>8. Un componente del PQASs decade se per 3 volte non partecipa alle adunanze, in assenza di giustificazione <u>documentabile</u> di intercorrenti impedimenti istituzionali o formativi. Il componente decaduto viene sostituito da un altro membro possibilmente appartenente alla stessa Area di afferenza del decaduto su proposta del Collegio dei Direttori, acquisite le delibere del Comitato Direttivo della Facoltà di Medicina e Chirurgia e del Senato Accademico.</p>	<p>8. Un componente del PQASs decade se per 3 volte non partecipa alle adunanze, in assenza di giustificazione <u>documentabile</u> di intercorrenti impedimenti istituzionali o formativi. Il componente decaduto viene sostituito da un altro membro del medesimo ruolo, acquisite le delibere del Comitato Direttivo della Facoltà di Medicina e Chirurgia e del Senato Accademico.</p>
--	---

L'assemblea approva all'unanimità seduta stante.

Il Presidente propone inoltre l'eliminazione del comma 9 del medesimo articolo, ovvero: "Nella nomina dei componenti del PQASs si cercherà di mantenere la parità tra la rappresentanza del corpo Docente e di quello dei Medici in formazione specialistica.", in quanto il comma 1 dell'articolo 3 del nuovo Regolamento integra tale principio.

L'assemblea approva all'unanimità seduta stante.

All'articolo 4 - commi 1 e 4, l'articolo 5 e gli articoli 6 e 7 (comma 2) vengono proposte le seguenti modifiche:

ARTICOLO 4

1. Stante la complessità e la numerosità delle problematiche attinenti l'avvio del Sistema di Gestione e certificazione della Qualità per le Scuole di Specializzazione, il PQASs è supportato da un Comitato di Gestione.

[...]

4. La sua composizione è deliberata dal PQASs, nel rispetto delle componenti rappresentate ai sensi dell'articolo 5 del presente Regolamento.

ARTICOLO 5

1. Al PQASs sono attribuiti i seguenti compiti:

- formulare una proposta operativa relativa all'avvio del Sistema Gestione e Certificazione della Qualità (SGQ e SCQ), da sottoporre agli organi di governo;
- determinare le modalità di attuazione del modello operativo approvato;
- sovrintendere allo svolgimento adeguato e uniforme delle procedure di assicurazione/gestione della qualità delle Scuole di Specializzazione, coordinandosi con il PQA d'Ateneo;
- proporre strumenti comuni per l'assicurazione/gestione della qualità e adeguati interventi formativi ai fini della loro applicazione;
- garantire la capacità di miglioramento continuo dei processi principali, generali e di supporto relativi alle Scuole di Specializzazione dell'Ateneo nonché l'efficacia e l'efficienza delle strutture che li erogano;
- supportare l'Osservatorio Regionale e Nazionale per la formazione specialistica medica nel corso delle procedure di verifica di cui all'articolo 6 e dell'allegato 3 del DI n. 402/2017;

ARTICOLO 4

1. Stante la complessità e la numerosità delle problematiche attinenti il Sistema di Gestione e certificazione della Qualità per le Scuole di Specializzazione, il PQASs può essere supportato da un Comitato di Gestione.

[...]

4. La sua composizione è deliberata dal PQASs, nel rispetto delle componenti rappresentate ai sensi dell'articolo 3 del presente Regolamento.

ARTICOLO 5

1. Al PQASs sono attribuiti i seguenti compiti:

- sovrintendere allo svolgimento adeguato e uniforme delle procedure di assicurazione/gestione della qualità delle Scuole di Specializzazione, coordinandosi con il PQA d'Ateneo;
- proporre strumenti comuni per l'assicurazione/gestione della qualità e adeguati interventi formativi ai fini della loro applicazione;
- garantire la capacità di miglioramento continuo dei processi principali, generali e di supporto relativi alle Scuole di Specializzazione dell'Ateneo nonché l'efficacia e l'efficienza delle strutture che li erogano;
- supportare l'Osservatorio Regionale e Nazionale per la formazione specialistica medica nel corso delle procedure di verifica di cui all'articolo 6 e dell'allegato 3 del DI n. 402/2017;
- valutare l'efficacia degli interventi di miglioramento e delle loro effettive conseguenze.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA

PRESIDIO DI QUALITÀ DELLE SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE DI AREA SANITARIA

- valutare l'efficacia degli interventi di miglioramento e delle loro effettive conseguenze.

ARTICOLO 6

5. La verbalizzazione delle sedute è curata dal Servizio Sanità e Post Laurea, nell'ambito della responsabilità dell'attività di supporto al PQASs.
6. L'attività del PQASs potrà essere suddivisa in 'unità operative' a composizione ristretta per agevolare l'adempimento dei compiti assegnati all'articolo 5.

ARTICOLO 7

2. Il verbale approvato viene reso pubblico nella sezione web del portale della Facoltà di Medicina e Chirurgia di Ateneo.

ARTICOLO 6

5. La verbalizzazione delle sedute è curata dalla **UOC Scuole di Specializzazione di Area Sanitaria**, nell'ambito della responsabilità dell'attività di supporto al PQASs.
6. L'attività del PQASs potrà essere **supportata da 'gruppi di lavoro'** a composizione ristretta e nomina da parte del PQASs.

ARTICOLO 7

2. Il verbale approvato viene reso pubblico **nella sezione web dedicata alle Scuole di Specializzazione di Area Sanitaria.**

Riguardo al comma 2 dell'articolo 7, la Prof.ssa Tassorelli chiede di riformulare il comma, modificando il testo come segue: "Il verbale approvato viene reso pubblico **nella sezione dedicata alle Scuole di Specializzazione di Area Sanitaria sul sito web dell'Ateneo.**" Il Presidente, sentiti i presenti, accoglie la proposta della Prof.ssa Tassorelli e pone in approvazione l'articolo 7 nella nuova formulazione:

ARTICOLO 7

2. Il verbale approvato viene reso pubblico nella sezione web del portale della Facoltà di Medicina e Chirurgia di Ateneo.

ARTICOLO 7

2. Il verbale approvato viene reso pubblico **nella sezione dedicata alle Scuole di Specializzazione di Area Sanitaria sul sito web dell'Ateneo.**

L'ultima modifica viene proposta all'articolo 8, come segue:

3. In caso di modifiche o integrazioni apportate alla normativa nazionale di riferimento, qualora il Comitato di Gestione ritenesse necessario apportare rettifiche al presente Regolamento al fine di renderlo conforme alla nuova disciplina, ne proporrà una modifica in occasione della prima riunione del PQASs successiva all'entrata in vigore delle novelle normative.

4. In caso di modifiche o integrazioni apportate alla normativa nazionale di riferimento, il **Presidente**, qualora ritenesse necessario apportare rettifiche al presente Regolamento al fine di renderlo conforme alla nuova disciplina, **sottoporrà la proposta** di modifica in occasione della prima riunione del PQASs successiva all'entrata in vigore delle novelle normative.

L'assemblea approva all'unanimità seduta stante.

La Prof.ssa Villani ricorda che il Regolamento di funzionamento con le modifiche approvate dovrà seguire l'iter di approvazione per arrivare alla emanazione del Rettore. Solo dopo questo iter si insedierà il nuovo Presidio a sua volta nominato con Decreto rettorale.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA

PRESIDIO DI QUALITÀ' DELLE SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE DI AREA SANITARIA

2019

2. Approvazione del verbale della seduta precedente

Il Presidente ricorda che il verbale della seduta precedente era stato inviato ai componenti del Presidio in concomitanza della convocazione per la seduta odierna. La Professoressa comunica che gli unici suggerimenti di modifica al verbale sono stati forniti dalla Prof.ssa Noris e che il verbale è stato quindi aggiornato in tal senso.; chiede pertanto l'approvazione del verbale.

Il Presidio all'unanimità approva il verbale della seduta del 20 novembre 2019.

Avendo completato la disamina degli argomenti, il Presidente dichiara chiusa la seduta alle ore 17.45.

Il Presidente

Prof.ssa Simona Villani

Handwritten signature of Prof.ssa Simona Villani in black ink, written over a horizontal line.

Il Segretario verbalizzante

Dott.ssa Marta Poggio

Handwritten signature of Dott.ssa Marta Poggio in black ink, written over a horizontal line.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA

PRESIDIO DI QUALITÀ DELLE SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE DI AREA SANITARIA

FOGLIO FIRMA PRESENZE
Seduta del 22 gennaio 2020

In rappresentanza dei Direttori delle Scuole di specializzazione

BENAZZO Marco

CREMA Francesca

DE FERRARI Gaetano Maria

GALZIO Renato

MARSEGLIA Gian Luigi

MOJOLI Francesco

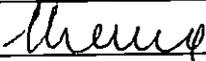
NICOLETTI Giovanni

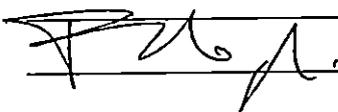
NORIS Patrizia

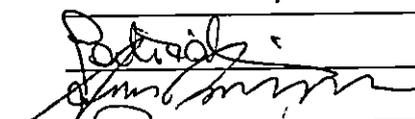
OSCOLATI Antonio Marco Maria

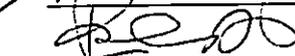
TASSORELLI Cristina

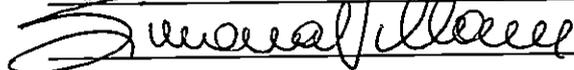
VILLANI Simona


DECADOTO









In rappresentanza dei Medici in formazione specialistica nel Comitato Direttivo della Facoltà di Medicina e Chirurgia

MUSSO Paola

PENATI Rachele

TIRANINI Lara



In rappresentanza dei Medici in formazione specialistica nelle strutture dipartimentali

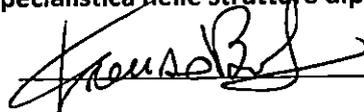
BANFI Francesco

CARBONE Riccardo

DE ROSA Federica

FRANCESCHETTI Genny

MONTALBETTI Andrea

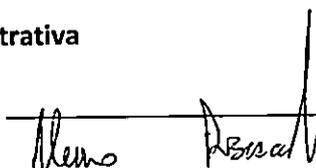


CONGEDO MATERNITÀ

In rappresentanza della componente amministrativa

ALBERA Elena

DISCACCIATI Alessio





UNIVERSITÀ
DI PAVIA

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA

PRESIDIO DI QUALITÀ' DELLE SCUOLE DI
SPECIALIZZAZIONE DI AREA SANITARIA

LO CURTO Davide

POGGIO Marta

SPOLDI Maria

Deinde lo Curto
Marta Poggio

Consulenza tecnico-scientifica

MICHELETTI Piero

CIPOLLA GIOVANNA

MARANELLI DANIELE

SILVA ANDREA

TURRI GIUSTA

Giovanna Cipolla
Daniele Maranelli
Andrea Silva
Giusta Turri