

Sommario

ART. 1 - TIPOLOGIA.....	1
ART. 2 - OBIETTIVI FORMATIVI, SBocchi PROFESSIONALI E ATTRATTIVITÀ DEL CORSO.....	1
ART. 3 - ORDINAMENTO DIDATTICO.....	1
ART. 4 - VALUTAZIONE DELL'APPRENDIMENTO IN ITINERE.....	4
ART. 5 - PROVA FINALE E CONSEGUIMENTO DEL TITOLO.....	4
ART. 6 - DOCENTI.....	4
ART. 7 - REQUISITI DI AMMISSIONE.....	4
ART. 8 - SCADENZA PROCEDURA ON-LINE DI ISCRIZIONE AL CORSO.....	6
ART. 9 - ALLEGATI ALLA PROCEDURA ON-LINE DI ISCRIZIONE AL CORSO.....	6
ART. 10 - TASSE E CONTRIBUTI.....	6
ART. 11 - BORSE DI STUDIO.....	6
ART. 12 - SITO WEB E SEGRETERIA ORGANIZZATIVA.....	7
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE.....	8

ART. 1 - TIPOLOGIA

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2020/2021 il Master Universitario di **I livello** in “**Management per la libera professione delle Professioni sanitarie**” presso il Dipartimento di Scienze Clinico Chirurgiche Diagnostiche e Pediatriche.

Edizione: 1

Area di afferenza: *medica*

ART. 2 - OBIETTIVI FORMATIVI, SBocchi PROFESSIONALI E ATTRATTIVITÀ DEL CORSO

Il Master di I livello in “Management per la libera professione delle Professioni sanitarie” è un corso di formazione avanzata ed ha lo scopo di far acquisire competenze specifiche nell'area gestionale-organizzativa della libera professione in ambito sanitario. Il professionista sanitario che svolge la propria attività in libera professione deve possedere conoscenze, competenze e abilità specifiche, che gli consentano di sviluppare competenze specifiche sugli aspetti amministrativo-contabili, giuridici e fiscali, di responsabilità e di organizzazione, requisiti oggi indispensabili in tutti gli ambiti in cui si esercitano le professioni sanitarie assistenziali, diagnostiche, preventive e riabilitative. L'obiettivo formativo del Master è di costruire una figura professionale specialista dell'area del Management, con competenze avanzate e specifiche dell'area delle professioni sanitarie in ambito privato, al fine di garantire una risposta di elevata qualità anche in termini organizzativi ai cittadini che manifestano un bisogno di salute.

Il Master si propone di sviluppare competenze normative, organizzative, di gestione del personale, controllo della qualità e sicurezza necessarie per assumere funzioni di direzione e gestione di studi professionali privati e delle attività in regime libero professionale.

La figura professionale formata nel Master può trovare sbocco in settori quali: Studi Associati, Servizio Sanitario Nazionale ambito privato, nonché libera professione.

Il bacino di utenza può coinvolgere tutti gli afferenti alle professioni sanitarie delle quattro classi di laurea che desiderano un impiego in area socio-sanitaria all'interno delle aziende sanitarie pubbliche e private che al loro interno offrano strutture di assistenza socio sanitaria per il soddisfacimento dei bisogni di salute della popolazione.

ART. 3 - ORDINAMENTO DIDATTICO

Il Master di durata annuale (1500 ore totali – **60 CFU**) è articolato in: didattica frontale, esercitazioni pratiche, tirocinio presso Studi Associati territoriali, Strutture sanitarie private, Cooperative, Agenzie Tutela della Salute (ATS) o Aziende Sanitarie Locali (ASL), Case della Salute, all'interno della Regione Lombardia ed altre Regioni, con le quali è già formalizzato un rapporto da apposite convenzioni, attività di studio e preparazione individuale.

La frequenza da parte degli iscritti alle varie attività formative è obbligatoria per almeno il 75% del monte ore complessivamente previsto.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi Universitarie.

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua italiana:

Insegnamento/ Modulo	SDD	Contenuti	Ore didattica frontale	Ore esercitazioni/ Laboratorio	Ore studio individuale	Totale Ore	C. F.U.
1) POLITICHE SOCIO SANITARIE IN AMBITO DI LIBERA PROFESSIONE	MED/36, MED/40, SECS-P/08	<ul style="list-style-type: none"> - Il cambiamento del SSN - I cambiamenti della pubblica amministrazione e gli spazi di azione territoriali in ambito libero professionale - Problemi prioritari di salute - Dati informativi a supporto delle decisioni in ambito socio-sanitario - Obiettivi socio-sanitari - Analisi della domanda - Tecniche di identificazione e soluzione dei problemi - I percorsi di cura - I modelli socio sanitari - I modelli organizzativi delle professioni sanitarie 	40	50	35	125	5
2) ECONOMIA AZIENDALE E CONTABILITÀ	SECS-P/07	<ul style="list-style-type: none"> - L'attività economica e le fasi del suo unitario processo - La concezione sistemica dell'azienda e l'individuazione dei subsistemi di supposta scomponibilità - I subsistemi organizzativo, gestionale e di controllo - L'economia aziendale e i suoi principi parametrici - La gestione aziendale ed i suoi momenti tipici - I principi di rilevazione secondo competenza - Il modello dei circuiti della gestione e l'analisi delle variazioni - Il reddito totale (o d'impresa) ed il reddito di periodo - Il modello dei cicli conclusi e la valutazione dei processi in corso di svolgimento - L'equilibrio economico, l'equilibrio finanziario e l'autofinanziamento - Le diverse configurazioni di capitale ed i rapporti tra le stesse - L'utilizzo di incentivi per le imprese 	40	50	35	125	5

<p>3) PROGRAMMAZIONE, GESTIONE E SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE, DIRITTO DEL LAVORO</p>	<p>MED/44</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Gestione del personale - Normativa in materia di dotazioni risorse umane e strumentali - Regole di sistema - Processi di assistenza - Aspetti giuridici della professione - La responsabilità professionale - Aspetti assicurativi e pensionistici 	<p>40</p>	<p>50</p>	<p>35</p>	<p>125</p>	<p>5</p>
<p>4) MARKETING TERRITORIALE E STRATEGICO</p>	<p>ING-IND/35, SECS-P/80</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Marketing strategico - Fondamenti di marketing - Il processo di marketing: dal value proposition design, alla strategia e all'operatività di marketing - Nuovi framework di marketing nella digital economy (Customer experience e customer decision journey, il CRM dal digital al social, la Customer Centric Organization) - Marketing metrics - Lab di Value Proposition design <i>Marketing territoriale</i> - Territorial brand: definizione, effetti e implementazione - - Panoramica e caratteristiche dei vari Social media - Social media policy e principi di privacy e relativa normativa di riferimento - Obiettivi comunicativi strategici smart: quando scegliere di non essere sui social: opportunità, limiti, rischi, vantaggi, problematiche - Costruzione di un piano editoriale social - Analisi S.W.O.T. - Laboratorio di scrittura: raccontare un evento, promuovere un progetto - Panoramica su strumenti per editing filmati, immagini, interviste - Presentazione e utilizzo App di supporto 	<p>40</p>	<p>50</p>	<p>35</p>	<p>125</p>	<p>5</p>
<p>5) GESTIONE DELLE RISORSE ECONOMICHE PER GLI OBIETTIVI DEL SERVIZIO: ANALISI DI BILANCIO</p>	<p>SECS-P/10, SECS-P/07</p>	<ul style="list-style-type: none"> - I principi di bilancio secondo competenza e secondo prospettive di funzionamento - Scritture, libri e schemi contabili - Stato patrimoniale, forma e contenuto - Conto economico, forma e contenuto - Rendiconto finanziario - Attività e passività, Componenti di reddito - Flussi finanziari, Analisi della redditività - Analisi della solidità - Analisi della struttura finanziaria 	<p>40</p>	<p>50</p>	<p>35</p>	<p>125</p>	<p>5</p>
<p>6) FORMAZIONE NEI SERVIZI SANITARI TERRITORIALI</p>	<p>MED/45, PED/03</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Rilevazione dei bisogni formativi e progettazione di percorsi di formazione - La formazione continua - E-learning - Il processo di apprendimento degli adulti - La valutazione della formazione - L'apprendimento sul campo 	<p>32</p>	<p>40</p>	<p>28</p>	<p>100</p>	<p>4</p>

7) QUALITÀ, GESTIONE DEL RISCHIO CLINICO TERRITORIALE	MED/44, MED/36	-La consulenza per il miglioramento della qualità dei processi organizzativi e Formativi -La gestione dei rischi e Dlgs81/2008 - Servizio di Prevenzione e Protezione - Project management e pianificazione strategica. - Risk management - Certificazione ISO- Accredитamento - Gestione del rischio e della documentazione clinica	40	50	35	125	5
8) DEONTOLOGIA PROFESSIONALE E RELAZIONI INTERPERSONALI CON UTENTE E SERVIZI	MED/45	- Agire del professionista- Privacy- DPO - Anticorruzione e Trasparenza - Allocazione delle risorse - La comunicazione e relazione con gli stakeholder interni ed esterni	32	40	28	100	4
9) FORME DI AGGREGAZIONE FRA PROFESSIONISTI	SECS-P/10	- Forma associata o societaria. Cooperative, Associazioni Temporanee fra professionisti, Società di capitale, Fallimento e nuove società fra professionisti - Inquadramento fiscale e amministrativo	32	40	28	100	4
Totale parziale ore/CFU			336	420	294	1050	42
Prova finale						225	9
Tirocinio						225	9
Totale ore/CFU						1500	60

ART. 4 - VALUTAZIONE DELL'APPRENDIMENTO IN ITINERE

Verrà effettuata:

- con verifiche scritte in itinere (test a scelta multipla e problem solving con risoluzione di casi)
- al termine degli stage, a cura dei responsabili degli stessi che ne forniscono relazione al Coordinatore del Master.

ART. 5 - PROVA FINALE E CONSEGUIMENTO DEL TITOLO

L'esame finale consisterà in una prova finale consistente nella discussione della tesi su un tema specifico oggetto di studio. Il giudizio di merito e/o di valutazione sarà determinato dalla media delle votazioni risultanti dalle due prove intermedie (espresse in trentesimi) e dal giudizio espresso per il percorso di tirocinio, alla votazione risultante dalla media potrà essere aggiunta una votazione massima di 10 punti per la discussione della tesi. La votazione finale sarà espressa in 110mi.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il Diploma di Master Universitario di I livello in "*Management per la libera professione delle Professioni sanitarie*".

ART. 6 - DOCENTI

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Docenti di altri Atenei e da esperti esterni altamente qualificati.

ART. 7 - REQUISITI DI AMMISSIONE

Il Master Universitario è rivolto a chi abbia conseguito uno dei seguenti titoli:

- *diploma di laurea triennale ai sensi dei DD.MM. n. 509/1999 e 270/2004 nelle classi:*

SNT/1 e L/SNT1 – Professioni Sanitarie infermieristiche ed ostetriche
 SNT/2 e L/SNT2 - Professioni Sanitarie della Riabilitazione
 SNT/3 e L/SNT3 - Professioni Sanitarie Tecniche
 SNT/4 e L/SNT4 - Professioni Sanitarie della Prevenzione

- **diploma universitario** delle professioni Infermieristiche, Ostriche, Vigilatrici d'Infanzia, Igienisti Dentali, Tecnico Audiometrista, Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico, Tecnico Sanitario di Radiologia Medica, Tecnico di Neurofisiopatologia, Tecnico Ortopedico, Tecnico Audioprotesista, Tecnico della Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusionazione Cardiovascolare, Dietista, Podologo, Fisioterapista, Logopedista, Ortottista – Assistente di Oftalmologia, Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva, Tecnico Riabilitazione Psichiatrica, Terapista Occupazionale, Educatore Professionale, Tecnico della Prevenzione nell'Ambiente e nei Luoghi di Lavoro, Assistente Sanitario o diplomi ad esso equipollenti, ai sensi della vigente legislazione, ritenuti validi per l'ammissione ai Master di I livello.

I candidati devono inoltre essere:

- a) Abilitati all'esercizio della professione
- b) Iscritti all'ordine / collegio professionale laddove già esistente

Il n° massimo degli iscritti è previsto in n° **40** unità

Il n° minimo per attivare il corso è di n° **10** iscritti.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, verrà effettuata, da parte di una Commissione composta dal Coordinatore e da due docenti del Master, una **selezione** e formulata una graduatoria di merito, espressa in centesimi, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

- 1) **Curriculum** formativo e professionale fino ad un massimo di 40 punti così ripartiti:

Laurea Specialistica/magistrale SNT_SPEC/1 o LM/SNT1; SNT_SPEC/2 o LM/SNT2; SNT_SPEC/3 o LM/SNT3; SNT_SPEC/4 o LM/SNT4;	10 punti
Master universitari	3 punti per Master fino ad un massimo di 6 punti
Corsi di perfezionamento	2 punti per corso fino ad un massimo di 2 punti
Esperienza di coordinamento	2 punti per anno di esperienza fino ad un massimo di 16 punti
Esperienza clinica	1 punto per anno di esperienza fino ad un massimo di 6 punti

- 2) Fino a un massimo di 20 punti per il **voto di laurea** triennale o titolo equipollente

Voto di laurea fino a 90/110	4 punti
Voto di laurea da 91 a 100/110	6 punti
Voto di laurea da 101 a 105/110	10 punti
Voto di laurea da 106 a 109/110	15 punti
Voto di laurea 110/110 e lode	20 punti

I voti di diploma espressi in altre unità saranno riportati a 110.

- 3) Fino ad un massimo di punti 40 a seguito di un **colloquio** inerente le materie di management delle professioni sanitarie.

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane.

In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

ART. 8 - SCADENZA PROCEDURA ON-LINE DI ISCRIZIONE AL CORSO

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal **4 marzo 2021** ed entro il termine del **6 aprile 2021**.

I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

ART. 9 - ALLEGATI ALLA PROCEDURA ON-LINE DI ISCRIZIONE AL CORSO

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al Master:

1. la **dichiarazione sostitutiva** di certificazione/dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà relativa a quei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione, che non possono essere dichiarati nella procedura on-line, **utilizzando esclusivamente il modulo in coda a questo allegato**;
2. **il curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione;
3. **il nulla osta** alla partecipazione da parte dell'amministrazione di appartenenza e **una relazione** della stessa amministrazione in cui sono espresse le motivazioni che supportano la candidatura, anche con riferimento alle particolari caratteristiche professionali del dipendente (solamente per coloro che intendono partecipare alla selezione per le borse INPS).

ART. 10 - TASSE E CONTRIBUTI

Immatricolazione:

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2020/2021 la somma di € **2.150,00** comprensiva di: € **16,00** (imposta di bollo) e € **142,00** ("Spese di segreteria").

Tale importo si versa in un'unica rata all'atto dell'immatricolazione.

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del Master mediante l'erogazione di contributi finalizzati alla copertura totale o parziale della quota di iscrizione.

In tal caso i candidati saranno selezionati sulla base di criteri stabiliti dal Collegio dei Docenti e pubblicati sul sito della Segreteria Organizzativa.

Prova finale:

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di € **116,00**¹ quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16 assolute in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione).

ART. 11 - BORSE DI STUDIO

L'INPS (Istituto Nazionale di Previdenza Sociale) erogherà fino ad un massimo di **n. 3** contributi dell'importo unitario di € 2.250,00 finalizzati alla copertura totale della quota di iscrizione in favore i dipendenti della pubblica amministrazione in servizio iscritti alla Gestione unitaria delle prestazioni creditizie e sociali di cui all'art. 1, comma 245, della legge 662/96 e in forza del D.M. 45/2007 che intendano partecipare al master.

Tali contributi saranno assegnati sulla base della graduatoria di merito formulata secondo i criteri di selezione stabiliti all'art. 7 e secondo i requisiti richiesti da INPS e riportati nel bando di concorso disponibile sul sito internet:

<https://www.inps.it/Welfare/default.aspx?sPathID=%3b0%3b46013%3b46039%3b46043%3b46044%3b&lastMenu=46044&iMenu=1&iNodo=46044&ipagina=1&sregione=&stipologia=&ianno=0&numeroelemen=12&itipologia=11&idtaglio=578>

Per la presentazione della domanda di assegnazione delle borse INPS si segnala di prendere visione del Bando INPS in particolare dell'articolo 3 - Termini e modalità di invio della domanda on line.

¹ Si fa presente che l'importo potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando



Servizio Post laurea

ART. 12 - SITO WEB E SEGRETERIA ORGANIZZATIVA

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:
<http://dipclinchir.unipv.eu/site/home.html>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

SEGRETERIA ORGANIZZATIVA

Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia

Viale Golgi 19

Dr. Luigi Cei M: 3383810150 E: luigi.cei@unipv.it

Dr.ssa Piera Bergomi M: 3383719000 E: piera.bergomi@unipv.it

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

(Art. 46 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445)

MASTER “MANAGEMENT PER LA LIBERA PROFESSIONE DELLE PROFESSIONI SANITARIE”

Il/La sottoscritto/a _____ CF _____

nato/a a _____ il _____

preventivamente ammonito/a sulle responsabilità penali in cui può incorrere in caso di dichiarazione mendace e consapevole di decadere dai benefici conseguenti al provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera (artt. 75 e 76 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445),

DICHIARA

di voler partecipare alla selezione per borse INPS – assegnazione contributo INPS

di aver conseguito l'abilitazione all'esercizio della professione di: _____

presso l'Università di: _____

e di essere iscritto presso l'Ordine Professionale di: _____

Provincia: (___) A partire dal: _____

SEZIONE DA COMPILARE SOLO PER COLORO IN POSSESSO DI DIPLOMA UNIVERSITARIO CON ISCRIZIONE PRECEDENTE AL 2000

(diploma universitario delle professioni Infermieristiche, Ostetriche, Vigilatrici d'Infanzia, Igienisti Dentali, Tecnico Audiometrista, Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico, Tecnico Sanitario di Radiologia Medica, Tecnico di Neurofisiopatologia, Tecnico Ortopedico, Tecnico Audioprotesista, Tecnico della Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusionazione Cardiovascolare, Dietista, Podologo, Fisioterapista, Logopedista, Ortottista – Assistente di Oftalmologia, Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva, Tecnico Riabilitazione Psichiatrica, Terapista Occupazionale, Educatore Professionale, Tecnico della Prevenzione nell'Ambiente e nei Luoghi di Lavoro, Assistente Sanitario o diplomi ad esso equipollenti):

Denominazione: _____

Conseguito il _____ presso _____

con votazione: _____

Il titolo di studio è congiunto al seguente diploma di istruzione secondaria di secondo grado: (indicare tipo maturità)

Conseguito nell'anno _____ della durata di n. anni _____

presso l'Istituto _____

NOTA BENE – In caso di possesso di un titolo di Diploma Universitario rientrante in questa sezione, si prega di allegare alla documentazione anche la fotocopia del diploma universitario e della maturità conseguiti (se maturità quadriennale, comprensivo dell'anno aggiuntivo come da normativa)

Data _____

Firma _____

(Il modulo compilato deve essere allegato alla domanda di partecipazione online – vedi Art.9 del presente Allegato)